

Alberca (FEP): "Madrid es el nuevo puerto del capital mexicano y hay un océano de oportunidades"

Hablamos con Rafael Alberca, socio de FEP, sobre el auge de las grandes fortunas mexicanas en España y su modelo de "socio emocional" y el por qué Family Enterprise Partners se consolida como un puente estratégico entre dos mundos.

POR **MADDALENA LICCIONE**



"Hay un océano de oportunidades en México", me confiesa **Rafael Alberca** al inicio de nuestro encuentro. Entre anécdotas sobre la hospitalidad mexicana y la vibrante vida de Madrid, el socio de **Family Enterprise Partners (FEP)** nos dibuja la hoja de ruta de una firma que ha sabido leer mejor que nadie el flujo de las grandes fortunas y los desafíos de una generación que busca ser mucho más que una simple heredera. Tras cinco años de trayectoria (aunque él y su socio **Daniel Cervantes** llevan más de ocho años trabajando juntos) y habiendo superado **los 1.600 millones de dólares** en activos bajo asesoramiento, FEP se consolida como un puente estratégico entre dos mundos que hoy se miran más que nunca.

El flujo del capital y el mito de la caja fuerte española

La conexión entre México y España no es solo cultural; es un flujo económico imparable que, según Alberca, está lejos de haber tocado techo. El socio de FEP destaca que Madrid se ha convertido en un polo de atracción fundamental, una ciudad viva que ofrece activos de “súper lujo” en sectores como el hotelero y el inmobiliario, donde el capital mexicano ya representa más del 50% de la inversión latinoamericana en el país.

Sin embargo, Alberca aclara un mito común sobre el movimiento de estas grandes fortunas. “Muchos piensan que el cliente latinoamericano va a traer el capital a España, pero no tiene sentido por motivos de fiscalidad”, explica con franqueza. Lo que ocurre es una actualización estratégica del valor fiscal de las carteras aprovechando ventanas como la Ley Beckham, mientras el capital financiero líquido suele permanecer custodiado en Estados Unidos o Suiza. El inversor busca vivir la seguridad y la gastronomía de Madrid, pero mantiene su pulmón financiero en jurisdicciones con mayor estabilidad normativa y menor complejidad burocrática.



Un modelo de partnership donde el ego no tiene sitio

FEP nació tras la experiencia de Alberca y su socio, Daniel Cervantes, diseñando el family office de una de las familias de banqueros más influyentes de Colombia. Hoy, la firma celebra hitos que van más allá de los números, basándose en una estructura donde la falta de egos ha sido la clave para atraer a socios de altísimo valor. “Este es un modelo de partnership probado”,

afirma Rafael, destacando que recientemente han incorporado a un tercer socio mexicano para reforzar la firma, además de atraer talento de primer nivel proveniente de entidades como Santander o Accenture.

Para Alberca, el concepto de consultoría tradicional ha dado paso a una relación mucho más profunda. Define a FEP como **un “socio emocional”**, un aliado que invierte talento, capacidad y honestidad para ayudar a la familia a tener éxito. En un mundo de algoritmos, Rafael tiene claro que su mayor activo es la confianza: “Algo que se tarda años en ganar y apenas segundos en perder”. Esta filosofía les ha permitido crecer no solo por resultados, sino por las referencias directas de sus propios clientes.

Del patrimonio al capital paciente: Las cuatro verticales de FEP

La firma ha diseñado una propuesta integral que acompaña a la familia empresaria en todas sus etapas. **La gestión patrimonial** es el núcleo, pero se complementa con **la gobernanza familiar**, donde aportan una experiencia práctica vivida desde dentro de los protocolos. “Entendemos la diferencia entre propiedad y gestión desde la experiencia personalísima de quien tiene que ponerse de acuerdo con los miembros de su propia familia”, señala Alberca. Esta visión se extiende a **esquemas de protección patrimonial** mediante estructuras de seguros en Estados Unidos, vitales para generar liquidez en momentos críticos de sucesión.

La cuarta y más ambiciosa línea de negocio surge de una necesidad detectada en empresarios que no cuentan con un relevo generacional interesado en el negocio. Aquí es donde FEP propone **un modelo de “capital paciente”**, diferenciándose del Private Equity tradicional. En lugar de entrar con un objetivo de salida rápida, buscan coinvertir con otras familias en un esquema de capital minoritario creciente. Según Alberca, hay empresarios que “preferirían casi morir con las botas puestas que vender la empresa”, y FEP se ofrece para profesionalizar, internacionalizar y meter tecnología en esos negocios con visión de largo plazo.

El reto del accionista responsable y el legado educativo

Uno de los puntos más apasionantes de la visión de Alberca es la educación del futuro accionista. “Hay un gran reto: cómo transformar al futuro accionista en un accionista responsable”, advierte. El papel fundamental del heredero es traer el valor humano a la toma de decisiones, y por ello han creado el **FEP Institute**, un programa de formación continua para certificar que las siguientes generaciones están preparadas para liderar. Esta educación también abraza el “filantropocapitalismo”. Rafael observa que en México la filantropía está mucho más integrada debido a la convivencia diaria con la desigualdad. En FEP, este compromiso es tangible: gestionan de forma pro bono el patrimonio de instituciones dedicadas a la niñez en México, convencidos de que la inversión de impacto es una responsabilidad ineludible.

Con la mirada puesta en el futuro, FEP tiene clara su hoja de ruta. El objetivo para **el año 2030 es alcanzar los 3.000 millones de dólares bajo asesoramiento** y consolidar un equipo de cinco socios principales. Alberca concluye reforzando la idea de que España debe aprovechar su posición única: "Estamos tan hermanados con Hispanoamérica que esto es una oportunidad increíble para Madrid y para España". Para él, el flujo de grandes fortunas mexicanas no es una moda pasajera, sino la consolidación de un eje transatlántico donde la riqueza busca diversificarse y, sobre todo, encontrar socios que entiendan su lenguaje emocional.

Noticias relevantes

Diversificación y profesionalización: La nueva era de los Family Offices en España

Madrid se eleva como el nuevo epicentro de la riqueza offshore

El rincón del family office - Alberca (FEP): "Los cuatro pilares para tener éxito en la sucesión"

El secreto de Milán y el récord de Madrid que seducen a los ultrarricos

Más allá del real estate: el giro del inversor latino y su apuesta por España

Conexión Miami-Madrid: ¿Qué buscan los altos patrimonios latinoamericanos en España?

Últimas noticias

Los inversores de ETF en Europa rotan de energía a oro ante la persistencia de la guerra en Irán

El "trade" del miedo por la energía llega a su fin: los flujos de abril revelan que los inversores han rotado sus posiciones desde materias primas específicas hacia el oro físico y la renta variable global.

FUSIONES&ADQUISICIONES | 13 MAY., 2026

El gigante italiano de la inversión alternativa elige Madrid como base para su expansión europea

POR CITYWIRE

PREMIOS DE BANCA PRIVADA | 13 MAY., 2026

Premios Banca Privada - Cara a cara con el candidato: José Enrique Renedo (Bankinter)

POR LIDIA FERNANDEZ



APERTURA | 13 MAY., 2026

Andbank España inaugura un centro de banca privada en Palma

POR CITYWIRE

DATA ROOM | 13 MAY., 2026

RV Temática - Temas Globales, estos son los mejores gestores del año

POR CITYWIRE

FLUJOS | 12 MAY., 2026

Observatorio de Ventas - Un mandato lidera la lista de los fondos que más captan

POR DIEGO MONTES



FICHAJES | 12 MAY., 2026

GVC Gaesco refuerza su apuesta por los mercados emergentes con el fichaje de un experimentado gestor

POR CITYWIRE

Más historias destacadas

CITYWIRE

SUPER EARLY BIRD TICKETS
ENDING MAY 31ST

PAW²⁶
Private Assets for Wealth

Get tickets

NUESTRA SELECCIÓN

MADDALENA LICCIONE & DIEGO
MONTES, CITYWIRE ESPAÑA

FLUJOS | 12 MAY., 2026

Observatorio de Ventas – Un
mandato lidera la lista de los
fondos que más captan

PREMIOS BANCA PRIVADA 2026



PREMIOS BANCA PRIVADA | 30 ABR., 2026 | POR CITYWIRE

¡Nomínate a los premios! Postula tu
candidatura a los galardones de Banca
Privada 2026

Tras el éxito de ediciones anteriores, los Premios de Banca Privada de Citywire, en su VI edición, abren su convocatoria para reconocer a los profesionales más destacados del sector en España.

PREMIOS DE BANCA PRIVADA | 13 MAY., 2026

Premios Banca Privada - Cara a cara con el candidato: José Enrique Renedo (Bankinter)

PREMIOS DE BANCA PRIVADA | 11 MAY., 2026

Premios Banca Privada - Cara a cara con el candidato: Enrique Píriz Escudero (Santander Private Banking)

PREMIOS DE BANCA PRIVADA | 07 MAY., 2026

Premios Banca Privada - Cara a cara con el candidato: José Miguel Callejas Ceballos (Banco Mediolanum)

PREMIOS DE BANCA PRIVADA | 05 MAY., 2026

Premios Banca Privada - Cara a cara con el candidato: Guillermo Gogorza (NorteRenta)

PREMIOS BANCA PRIVADA | 30 ABR., 2026

Premios Banca Privada - Cara a cara con el candidato: Carlos Núñez Alfaro (A&G)

PREMIOS BANCA PRIVADA | 23 ABR., 2026

Vuelven los Premios de Banca Privada de Citywire

[Leer más](#)

BAILE DE SILLAS

APERTURA | 13 MAY., 2026 | POR CITYWIRE

Andbank España inaugura un centro de banca privada en Palma

Con esta apertura, la entidad refuerza su presencia en España, alcanzando los 26 centros de banca privada

FICHAJES | 12 MAY., 2026

GVC Gaesco refuerza su apuesta por los mercados emergentes con el fichaje de un experimentado gestor

CAMBIOS EN LA CÚPULA | 11 MAY., 2026

Santander ficha a una veterana en mercados privados para capitanear la nueva era de su gestora global

CAMBIOS | 08 MAY., 2026

Del Pirineo al skyline de Panamá, el salto transatlántico de una promesa del asesoramiento

FICHAJES | 08 MAY., 2026

Santander se lleva a Sevilla a un banquero de Banca March

CAMBIOS | 07 MAY., 2026

Diaphanum modifica su estructura accionarial

TECNOLOGÍA | 07 MAY., 2026

Renta 4 Banco refuerza su cúpula tecnológica para liderar la era de la IA y la ciberseguridad

[Leer más](#)

ESPECIALES



SUPER ALLOCATORS | ABR, 2026

Super Allocators – Estrategias, convicciones e intenciones de los CIO españoles

¿Hacia dónde moverán el dinero los directores de inversiones de las principales gestoras y bancas privadas durante el segundo semestre?



IN FOCUS | MAR, 2026

Renta Fija 2026: Crónica de un 'rock & roll' financiero



IN FOCUS | SEP, 2025

Mercados privados, anatomía de un sector en auge

[Descubre todas las publicaciones](#)

PRIVATE BANKING

FICHAJES | 08 MAY., 2026 | POR DIEGO MONTES

Santander se lleva a Sevilla a un banquero de Banca March

Comenzó su carrera en Grupo Valía Asesores Financieros EAFI y, poco después, se incorporó a atl Capital, donde trabajó como banquero privado durante dos años

NOMBRAMIENTOS | 05 MAY., 2026

El fichaje que confirma la ambición de Rothschild & Co por los altos

FICHAJES | 30 ABR., 2026

Singular Bank mueve ficha en Andalucía e incorpora a un nuevo

GESTIÓN DE PATRIMONIOS | 29 ABR., 2026

Fiscalidad – Patrimonio, herencia y todo lo que un banquero necesita saber sobre el parentesco

RELEVO GENERACIONAL | 29 ABR., 2026

¿Es posible heredar una fortuna sin haber cruzado nunca una palabra sobre dinero con quien la construyó?

BANCA PRIVADA | 24 ABR., 2026

Banca Privada – El 'mucho arte' de gestionar patrimonios cuando Sevilla se viste de gala

GRANDES PATRIMONIOS | 24 ABR., 2026

Cada día aparecen casi 90 nuevos ultrarricos en el mundo

[Leer más](#)

PERSPECTIVAS 2026

OUTLOOK | 22 ABR., 2026 | POR MADDALENA LICCIONE

En la mente de los CIO españoles – Alternativos al rescate: en busca de la descorrelación perdida en un mundo volátil

Cuando los activos tradicionales se mueven al unísono, los CIO españoles miran hacia los satélites de la cartera para encontrar el alfa que el mercado público les niega.

OUTLOOK | 20 ABR., 2026

En la mente de los CIO españoles – la Renta Fija se atrinchera en los tramos cortos ante el miedo inflacionario

OUTLOOK | 17 ABR., 2026

En la mente de los CIO españoles – El fin del idilio tecnológico: la Renta Variable busca refugio en el petróleo y la vieja Europa

CARTA TRIMESTRAL | 16 ABR., 2026

OUTLOOK | 16 ABR., 2026

La energía vuelve a romper el tablero: el manual de supervivencia de Santalucía AM ante el nuevo shock

Tokenización imparable y reindustrialización: los nuevos ejes sobre los que girarán las carteras en 2026, según Fuertes (Miraltabank)

SUPER ALLOCATORS | 15 ABR., 2026

En la mente de los CIO españoles - Las tácticas defensivas que dominan el segundo trimestre

CARTA TRIMESTRAL | 15 ABR., 2026

El shock de Irán es la gasolina de las carteras value: por qué Magallanes prefiere el acero a la geopolítica de sofá

[Leer más](#)

FAMILY OFFICE

FAMILY OFFICE | 11 MAY., 2026 | POR MADDALENA LICCIONE

España en el radar: El 40% de crecimiento en multimillonarios dispara la creación de Family Offices locales

Desde palacetes históricos hasta viñedos exclusivos: así invierten los nuevos multimillonarios en España, un colectivo que crecerá de 38 a 53 integrantes para 2031.

RELEVO GENERACIONAL | 29 ABR., 2026

¿Es posible heredar una fortuna sin haber cruzado nunca una palabra sobre dinero con quien la construyó?

GRANDES FORTUNAS | 21 ABR., 2026

Alberca (FEP): "Madrid es el nuevo puerto del capital mexicano y hay un océano de oportunidades"

ENCUESTA | 06 ABR., 2026

¿Es su Family Office una isla? La encuesta que busca conectar los archipiélagos del patrimonio europeo

INMOBILIARIO | 27 MAR., 2026

Por qué los family offices europeos blindan su patrimonio en el residencial prime de España

NOMBRAMIENTOS | 12 MAR., 2026

El family office Baghdadi Capital
revoluciona su cúpula operativa para
acelerar su expansión global

GRANDES FORTUNAS | 25 FEB., 2026

10 secretos (y algún que otro error) de
los Family Office que desafían toda
lógica financiera

[Leer más](#)

ETFS

Los inversores de ETF en Europa rotan de energía a oro ante la persistencia de la guerra en Irán

El "trade" del miedo por la energía llega a su fin: los flujos de abril revelan que los inversores han rotado sus posiciones desde materias primas específicas hacia el oro físico y la renta variable global.

ETF | 07 MAY., 2026

El 'alfa' oculto: cómo arañar hasta 20 puntos básicos con un ETF sintético

ETF | 06 MAY., 2026

La rendición de los grandes bancos tradicionales: Por qué ya no pueden ignorar el fenómeno ETF

ETF ACTIVOS | 30 ABR., 2026

Todos locos por los ETF activos: se desata la fiebre por el vehículo que está devorando el mercado

ETFS | 23 ABR., 2026

El éxito en fondos tradicionales no garantiza la gloria en los ETF activos para los gestores

FLUJOS | 14 ABR., 2026

ETFs: el sector defensa lidera la captación de flujos en Europa durante el primer trimestre

ENTREVISTA | 13 ABR., 2026

Por qué el ETF sigue siendo la gran innovación del sector veinte años después

[Leer más](#)

ALTERNATIVOS

FUSIONES&ADQUISICIONES | 13 MAY., 2026 | POR CITYWIRE

El gigante italiano de la inversión alternativa elige Madrid como base para su expansión europea

Green Arrow Capital completa la adquisición de DeA Capital Alternative Funds SGR, convirtiéndose en la mayor gestora de activos alternativos de Italia con 8.000 millones de euros bajo gestión y un enfoque estratégico en el mercado español.

PRIVATE MARKETS & ALTERNATIVES FORUM | 12 MAY., 2026

Una nueva oportunidad para sumergirse en los mercados privados: Vuelve nuestro Forum sobre alternativos en Madrid

OPINIÓN | 05 MAY., 2026

¿Y si Bitcoin fuese la solución a la vivienda en España?

GESTORAS | 28 ABR., 2026

CaixaBank AM remodela su estructura organizativa y crea una nueva unidad de alternativos

PRIVATE MARKETS & ALTERNATIVES FORUM | 27 ABR., 2026

¿Pensando en invertir en mercados privados? Vuelve nuestro Forum sobre alternativos en Madrid

PRIVATE MARKETS | 24 ABR., 2026

El CEO de Blackstone: "En crédito privado, merece la pena separar la realidad de la ficción"

OUTLOOK | 22 ABR., 2026

En la mente de los CIO españoles - Alternativos al rescate: en busca de la descorrelación perdida en un mundo volátil

[Leer más](#)

GESTORES Y FONDOS



ENTREVISTA AAA | 11 MAY., 2026 | POR DIEGO MONTES

Más de un año en la élite: el método de Germán García (A&G) para blindar su AAA

Germán García es el español con una racha consecutiva más larga ostentando la AAA de Citywire. Así lo ha conseguido

NOTICIAS Y LANZAMIENTOS DE PRODUCTOS | 06 MAY., 2026

¿Signos de agotamiento en el lujo? El fondo de moda de Robeco se baja de la pasarela

ENTREVISTA AAA | 30 ABR., 2026

Cómo construyen los tres AAA de Welcome AM una cartera que multiplica las métricas de sus pares

ENTREVISTA | 28 ABR., 2026

Silicon Valley sin filtros: por qué la 'euforia tecnológica' no es una burbuja

FONDOS | 27 ABR., 2026

Cambio de CEO en Apple, despidos en Meta... los cinco fondos con más concentración en las '7 Mag'

FONDOS | 23 ABR., 2026

Los fondos más resilientes: las estrategias que han cicatrizado el

FONDOS | 23 ABR., 2026

Horos aprovecha la volatilidad para reforzar su cartera internacional

[Leer más](#)

LOS EXPERTOS OPINAN

OPINIÓN | 07 MAY., 2026 | POR CITYWIRE

Errores recurrentes en la selección de fondos

Artículo de opinión de Ion Zulueta, director de Análisis de iCapital.

OPINIÓN | 05 MAY., 2026

¿Y si Bitcoin fuese la solución a la vivienda en España?

CUMPLIMIENTO NORMATIVO | 29 ABR., 2026

AML en España: el nuevo frente regulatorio que tensiona a gestoras y fondos en 2026

FINANZAS DESCENTRALIZADAS | 28 ABR., 2026

DeFi con freno y marcha atrás: cuando el código cede ante la ley

OPINIÓN | 27 ABR., 2026

La visión fintech de Alcaraz convirtió a Allfunds en una pieza imprescindible

OPINIÓN | 24 ABR., 2026

De la hucha al mercado: el cambio pendiente que deben liderar los asesores

INTELIGENCIA ARTIFICIAL | 22 ABR., 2026

Del entusiasmo al desencanto: cuando la IA empieza a cotizar por debajo de su relato

[Leer más](#)

LO MÁS LEÍDO

SELECTORES

Bankinter saca tres fondos de su 'focus list' y elimina una categoría

FICHAJES

Santander se lleva a Sevilla a un banquero de Banca March

ETF

El 'alfa' oculto: cómo arañar hasta 20 puntos básicos con un ETF sintético

[Leer más >](#)